

**Durven dromen, durven ambitieus zijn**

Geachte genodigden,  
Beste algemeen directeur van Hogeschool PXL, beste Ben,  
Beste collega’s en studenten,

U ziet hier een foto van Janine Gilbert. Janine Gilbert, die in mei overleed, was een pionier van onze universiteit. In vele opzichten. Ze was de eerste in haar familie die ging verderstuderen. Ze behoorde tot de allereerste lichting UHasselt-studenten. Ze was de eerste vrouwelijke preses (van Miezerik). En, voor zover *ík* weet althans, was ze de eerste en enige die na haar verkiezingsoverwinning Gebouw D binnenreed – met een geel-zwarte kever, de Miezerik-kleuren. Eind 2022 keerde Janine na vele jaren terug naar Diepenbeek. Voor een interview naar aanleiding van vijftig jaar UHasselt. Ze kwam naar eigen zeggen ogen tekort. Want de campus leek in het *níks* op de plek waar zij als student zovele uren had doorgebracht.

Het is een gevoel dat vele mensen hier vast herkennen. Ik alleszins wel. Toen ik hier vier jaar geleden als nieuwe rector voor u stond, vertelde ik al hoe ik onze universiteit in goed twintig jaar – eerst als assistent, later als hoogleraar – heb *zién* veranderen. Fysiek. Maar ook qua mindset en impact. Ik nodig u uit om te kijken naar de positieve dynamiek die hier – in deze regio, op deze kleine lap grond – in relatief korte tijd is gecreëerd. Door ieder van u. Door ons, samen.

Vorig academiejaar stuurden we 1.806 bachelors en masters de wereld in *(héél wat meer dan de 80 ‘kandidaten’ in academiejaar 1974-75!).*

Er kwamen in de voorbije tien jaar verschillende nieuwe opleidingen bij. Zoals, dit academiejaar nog, de Engelstalige master Energy Engineering Technology en het schakelprogramma voor de master basisonderwijs. *(En we hopen natuurlijk op nóg nieuwe opleidingen: de master geneeskunde, master sociale wetenschappen en burgerlijk ingenieur. We rekenen op de onderhandelaars van de nieuwe Vlaamse Regering…).*

We zetten via projecten als ‘EduSherpa’ en TALim de schouders onder het verhogen van onderwijskansen, het tegengaan van schooluitval en het verlagen van drempels naar het hoger onderwijs. *(En vergeef me deze zijsprong, maar: we moeten daar samen – hoger onderwijs, scholen, middenveld én lokale overheden – een prioriteit van blíjven maken. Want feit is dat er, ondanks alle inspanningen, nog te veel talent verloren gaat. En dat kan geen enkele samenleving zich permitteren…)*

Met StudentStartUP begeleidden en coachen UHasselt en PXL sinds september 2015 al 1.633 ondernemende studenten die dromen van een eigen bedrijf.

Op vlak van onderzoek is de UHasselt-voetafdruk alleen maar vergroot. Zo is het aantal verdedigde doctoraten gestegen – van 65 goed tien jaar geleden naar 95 vorig jaar. En is ook het aantal lopende doctoraten toegenomen (931 in 2023, 512 in 2013). In 2013 telden we 1.468 publicaties, in 2023 waren er dat 2.058. Binnen het ‘Horizon 2020’-programma haalden we over een periode van zeven jaar 18,4 miljoen euro aan Europese financiering binnen. In het nieuwe ‘Horizon Europe’-programma dat in 2021 werd gelanceerd, zitten we na *drié* jaar al op 10 miljoen euro aan binnengehaalde middelen. Binnen VLIR-UOS, voor samenwerking met de Global South, verwierven we sinds 2019 12,3 miljoen euro, verspreid over intussen 39 projecten. Op vlak van valorisatie zien we dan weer hoe het aantal actieve spin-offs in tien jaar tijd toenam: van 10 in 2014 naar 19 vandaag.

Ons internationale netwerk is aanzienlijk gegroeid. Vandaag hebben we wereldwijd meer dan 1.240 unieke partners en 760 lopende samenwerkingsovereenkomsten voor onderwijs en onderzoek. Met onze toetreding tot de Europese universitaire alliantie EURECA-PRO maken we deel uit van een absolute kopgroep van universiteiten en hogescholen in Europa (slechts 560 van de 5.000 Europese hoger-onderwijsinstellingen zijn actief in zo’n alliantie, of elf procent).

Ook op vlak van campusontwikkeling hebben we grote versnellingen gezien. Grote metamorfoses. Zowel in Hasselt als in Diepenbeek. Waardevol historisch patrimonium als de Oude Gevangenis, het Refugiehuis, de Witte Kazerne en – binnenkort – het Hasseltse Begijnhof kreeg een nieuwe bestemming als open huis van onze universiteit. Stukje bij beetje wordt de hoger-onderwijscampus in Hasselt – die zich uitstrekt van de Martelarenlaan tot de Boudewijnlaan tot de Elfde Linie – getransformeerd tot een levendige campus, tot het kloppende hart van ‘Hasselt studentenstad’. Inclusief een nieuw faculteitsgebouw Bedrijfseconomische Wetenschappen. Het ‘Masterplan’ voor een duurzame campus Diepenbeek krijgt steeds verder vorm. De Health Campus en Bouwcampus zijn in volle ontwikkeling. De eerste steen van het poortgebouw van de Health Campus wordt volgende week gelegd. En binnen enkele maanden zal worden gestart met de aanleg van de trambusbedding, nieuwe wandelpaden en fietssnelwegen.

Beste collega’s en studenten: het is een indrukwekkende lijst. En ze is verre van volledig. Verre van. En zoals ik al zei: al die verwezenlijkingen zijn het werk van ons allemaal. En dan bedoel ik *óók* al onze partners. Provincie Limburg. LSM. LRM. POM Limburg. Werkgevers- en werknemersorganisaties. Middenveld. Scholen. Ziekenhuizen. Gemeente Diepenbeek. Stad Hasselt. Stad Genk. En, natuurlijk, associatiepartner Hogeschool PXL. Allemaal samen hebben we een geweldige dynamiek op gang gebracht. We mogen – we *moéten* – daar trots op zijn.

\*\*\*\*

De vraag is: wat nu? Hoe gaan we verder? *Imagine. It’s easy if you try* – zo zong John Lennon. Niemand kan de toekomst voorspellen. Maar we kunnen ons de toekomst wél *inbéélden*. En we kunnen er – samen – alles aan doen om die toekomst ook *wáár* te maken. En daar wil ik het nu even over hebben.

Enkele maanden geleden bezochten we met Limburg DC Paris-Saclay. Paris-Saclay is een grote innovatiehub met hoger-onderwijsinstellingen, startups en grotere bedrijven. Je hebt er clusters rond onder meer luchtvaart, mobiliteit, gezondheid, biotechnologie, ICT, AI, energie, klimaat en voedingstechnologie. In iets meer dan tien jaar groeide Paris-Saclay uit tot een van de grootste innovatiehubs… ter wereld. Inclusief *topnotch* openbaar vervoer en huisvesting.

Ik raakte het zonet al aan: onze regio komt van ver. Na de sluiting van Ford Genk hebben we een fantastisch ecosysteem voor innovatie gebouwd rond IT, bouw, energie, gezondheid en maakindustrie. Het zijn plaatsen waar kennis, zoals de Demer, vrij kan stromen en meanderen tussen universiteit, hogescholen, bedrijven en overheden. Plaatsen die ervoor gezorgd hebben dat Limburg heeft kunnen bijbenen met de rest van Vlaanderen. En vandaag wordt alles in het werk gesteld om de Einsteintelescoop naar de Euregio te halen. Dit observatorium voor zwaartekrachtgolven komt met een investering van twee tot drie miljard euro. Het zal de horizon van onze regio, letterlijk en figuurlijk, hertekenen. Het zal buitenlandse brains aantrekken. En het zal een ongelofelijk vliegwiel zijn voor ons onderwijs, ons onderzoek én voor ons hele ecosysteem.

*Imagine.* Beeldt u zich nu eens in dat dit hele ecosysteem, inclusief de Einsteintelescoop, weet uit te groeien tot een innovatiehub die op wereldniveau meespeelt – à la Paris-Saclay. Het zou de aantrekkingskracht, het innovatief vermogen, het ondernemerschap en het sociale weefsel niet enkel van deze regio, maar van *héél* Vlaanderen mee vergroten. Het zal niet *‘easy’* zijn om dit toekomstbeeld te realiseren. Maar ik geloof wél dat het kan. Kijk naar Paris-Saclay. Dat is een gigantisch succesverhaal geworden. Omdat alle spelers er rotsvast in *gelóófden*. En omdat ze er in *investéérden* (zowel middelen als mensen).

Als onze regio wil uitgroeien tot een innovatiehub op wereldniveau, dan moeten alle spelers, allemaal samen aan dezelfde kar trekken. En dan moeten we de Health Campus, Corda Campus, Bouwcampus, Logistics Valley Flanders, FacThory, EnergyVille niet zien als *apárte* verhalen – zoals nu nog te vaak gebeurt – maar als *één* verhaal. Als *één* grote creatieve kennis- en innovatiesite die zich uitstrekt van Diepenbeek tot Hasselt tot Genk. Eén grote site waar onderwijs, onderzoek en economische bedrijvigheid aan elkaar gelinkt zijn. Waar je op fietsafstand van elkaar de brains vindt en de kennis en de expertise om pakweg de gezondheidszorg *futureproof* te maken, gebouwen duurzaam en productieprocessen efficiënt. Dit impliceert óók dat je het denkwerk en de beslissingen over hoe je al die clusters binnen die innovatiehub met elkaar gaat verbinden; over hoe je openbaar vervoer gaat organiseren; over hoe je daar ruimte gaat maken voor ontspanning en voor betaalbare huisvesting voor studenten, medewerkers en gasten… Dat je dat hele plaatje op een hoger niveau gaat bekijken – en over de grenzen van gemeenten heen.

Wat we dus nodig hebben, is een gedeelde visie en gemeenschappelijke vastberadenheid. Zonder, zal het niet evident zijn om onze ambities en dromen waar te maken. Mijn oproep vandaag aan al onze partners is dan ook: laten we ons verenigen rond dat verhaal, dat toekomstbeeld van Limburg als één grote, internationale innovatiehub. Laten we daar samen ‘vol’ voor gaan. En laten we ons daarin niet hinderen door onze haast natuurlijke bescheidenheid. Of door defaitisme. Zonder de gedeelde visie die al onze voorgangers ondersteunden, zonder de gemeenschappelijke vastberadenheid die ze aan de dag legden, zou UHasselt vandaag nog steeds een universitair centrum zijn met zes opleidingen, driehonderd studenten en één campus… We moeten dus durven dromen, durven ambitieus zijn. En nogmaals: dit is geen puur Limburgs verhaal. Als Vlaanderen niet langs alle kanten op alle mogelijke manieren voorbijgestoken wil worden, dan zal het menselijk kapitaal en maatschappelijk potentieel van De Panne tot Diepenbeek aangeboord moeten worden. En er is *véél* menselijk kapitaal en er is *véél* maatschappelijk potentieel hier in deze regio.

En met dat laatste kom ik tot een grote bezorgdheid die ik hier met u wil delen. Iedereen hier weet dat ons land voor budgettair zeer moeilijke tijden staat. Dat zal ons allemaal voor onze verantwoordelijkheid plaatsen. Ook de universiteiten. En we zullen dat debat constructief aangaan. Tegelijkertijd: in de laatste tien jaar *hébben* universiteiten al moeten besparen… UHasselt staat – net als alle andere Vlaamse universiteiten – pal voor kwalitatief sterk en toegankelijk onderwijs. We staan pal voor internationaal toponderzoek. We staan pal voor innovatie met maatschappelijke impact. Opeenvolgende Vlaamse Regeringen waren hierbij steeds grote bondgenoten. Ze hadden de – terechte – ambitie om Vlaanderen naar de kop van het Europese kennispeloton te brengen en te houden. Ik hoop van harte dat ook de nieuwe Vlaamse Regering zal vasthouden aan die ambitie en dat ze zal durven dromen, durven investeren. Want zonder investeringen in hoger onderwijs en academisch onderzoek wordt het moeilijk om onze positie als kennisregio te handhaven – laat staan versterken.

\*\*\*\*

Beste collega’s en studenten,

Eind april kreeg ik een tweede mandaat als rector. Ik ben alle collega’s enorm dankbaar voor hun steun en vertrouwen. En ik weet dat ik hier ook spreek in naam van vicerectoren Ken Haenen en Elke Hermans.

Een nieuw mandaat is een nieuwe opportuniteit om de weg vooruit mee vorm te geven. Vanuit het toekomstbeeld van Limburg als grote, internationale innovatiehub weet ik alvast hoe ik *wíl* dat UHasselt eruitziet wanneer ik mijn ambt over enkele jaren overdraag. Het is een universiteit die levenslang leren koestert, stimuleert en uitdraagt. Die *dé* standaard zet voor universitair onderwijs. Die de thuis is van een diversiteit aan studenten – divers in termen van afkomst, cultuur, leeftijd, medische achtergrond, noem maar op. Het is een universiteit die succesvol is binnen Europese financieringsprogramma’s. Die internationaal een gegeerde partner is voor samenwerking op vlak van onderwijs, onderzoek en kennistransfer. Een universiteit die met haar opleidingen en onderzoek een magneet is voor ook buitenlands talent. Het is een universiteit waar ‘ondernemerschap’ *niét* beperkt is tot de opleidingen economie. Een universiteit die haar hoogtechnologische infrastructuur openstelt voor startups en kmo’s. Een universiteit met koolstofvrije, circulaire en klimaatadaptieve les- en kantoorgebouwen. Met studenten en medewerkers voor wie duurzaam handelen een *evidéntie* is, een *fact of life*. Het is een universiteit die nieuwe technologieën als AI omarmt en die de digitale transformatie in haar werking met succes heeft afgerond.

Ik kijk ernaar uit om in de komende jaren stappen naar die toekomst beginnen te zetten. In het volle besef dat u al veel werk verricht en dat middelen niet onbeperkt zijn. Maar: toen ik hier vier jaar geleden Luc De Schepper mocht opvolgen, zei ik dat ik een groot geloof heb in het potentieel van UHasselt en van al haar medewerkers, professoren, onderzoekers en studenten. Dat heb ik nog steeds. Beste collega’s: ik hoop dat ik in de komende jaren mag blijven rekenen op uw opbouwende ideeën en kritische noten. Het zijn tenslotte belangrijke bouwstenen voor verder succes. En vooral: het houdt ons scherp.

Ook blijf ik geloven dat UHasselt en Hogeschool PXL het hoger onderwijs in Limburg samen *nóg* sterker, *nóg* dynamischer, *nóg* impactvoller kunnen maken. Dat we er samen voor kunnen zorgen dat iedereen die *wíl* leren *kán* leren; dat mensen hier hun talent kunnen ontdekken en ontwikkelen; en dat de wereld hier de regio vindt en de regio de wereld. Beste Ben: ik kijk ernaar uit om die maatschappelijke voetafdruk samen met jou en je hele team te zetten. En ik hoop dat we dit kunnen blijven doen in dezelfde constructieve sfeer van de voorbije jaren, binnen de AUHL – samen ook met onze nieuwe associatievoorzitter Jan Peumans *(die ik hier in één weg alle succes toewens in zijn nieuwe functie en wiens voorganger, Tom Seurs, ik van harte bedank voor de constructieve samenwerking)*.

Tot slot. Ik wil hier ook expliciet mijn dank uitspreken aan Wanda Guedens. Als vicerector Onderwijs overzag ze onder meer de succesvolle instellingsreview van 2022. Maar ook de introductie van de ‘duurzaamheidscompetenties’ in al onze curricula *(iets waarmee we vooroplopen in Vlaanderen)* en de eerste stappen op vlak van microcredentials *(met pilots in de masters mobiliteitswetenschappen en Statistics and Data Science)*. Ook zette ze als trekker van de stuurgroep lerend mee de schouders onder het denkwerk rond levenslang leren. Ik weet dat ze vooral trots is op de vele innovatieve onderwijsontwikkelingsprojecten (waarvoor ze ook de budgetten verdubbelde). Wanda Guedens kent haar geschiedenis inderdaad goed – ze beseft als geen ander hoe onze universiteit in onderwijs steeds de kaart van vernieuwing trok...

Beste Wanda: exact vier jaar geleden begonnen we aan een totaal nieuw hoofdstuk in onze carrière. In volle coronapandemie. Het was destijds wat zoeken. Het was alleszins wennen. En bij momenten was het zwaar. Maar ik ben trots op het parcours dat we samen gereden hebben. Bedankt voor al je werk, je toewijding en voor je ongelofelijk groot hart voor onze UHasselt-gemeenschap.

\*\*\*\*

Beste collega’s, beste studenten, beste associatiegenoten,

In Lennons *‘Imagine’* is er een zin die de geschiedenis én spirit van onze universiteit en van het Limburgs hoger onderwijs goed vat. *You may say I’m a dreamer. But I’m not the only one.* De idee van een universiteit in deze regio is geboren als een droom van *énkelingen*. En dankzij de inspanningen van *vélen* is die universiteit kunnen groeien – in aantal opleidingen, in onderzoeksexpertise, in innoverend vermogen… Kortom: in maatschappelijke impact en in relevantie.

Maar: we mogen niks *‘for granted’* nemen… En dus zeg ik hier: samen blijven dromen, dat is de *échte* weg vooruit. En als ik ooit word geïnterviewd naar aanleiding van de zeventigste of tachtigste verjaardag van UHasselt, dan hoop ook *ík* onze getransformeerde universiteit en haar campussen niet meer te herkennen. En hoop ik, net als Janine Gilbert, trots te zijn op de bijdrage die ik daaraan heb mogen leveren. Samen met u.

In dit nieuwe academiejaar wens ik u het vermogen toe om u de toekomst in te beelden en de vastberadenheid om te blijven dromen. Hierbij verklaar ik het academiejaar 2024-2025 voor geopend.

– *prof. dr. Bernard Vanheusden, rector UHasselt*